

קורס LEAN ומצוינות תפעולית



AVIV AMCG מציעה לכם ללמוד מהמומחים שמייעצים לחברות המובילות במשק. באקדמיה למצוינות ניהולית סדנאות וקורסים ייחודים עם תכניות לימוד שנותנות למנהלים פתרונות מעשיים להתמודדות עם אתגרי התעשייה הישראלית. עם למעלה מ-28 שנות ניהול וייעוץ לאלפי פרויקטים, AVIV AMCG מובילה את תחום המצוינות הניהולית והתפעולית, והפכה לחלוצה בתחום בישראל.

קהל יעד



מנהלים בתחומי התפעול, סמנכ"לי תפעול, סמנכ"לי ומנהלי ש"א, מנהלי תפ"י ומנהלי לוגיסטיקה שמחפשים דרכים ליישום תהליכי שיפור, עם תוצאות משמעותיות לביצועי הארגון, עפ"י יעדים ומדדים מוגדרים.

Lean Management



או בשמה "ניהול רזה", היא שיטת ניהול פרקטית שמעודדת מצוינת תפעולית וניהולית ע"י מניעת בזבזים ובהתמקדות בערך ללקוח. בגישת הניהול הרזה נבחנים תהליכי העבודה ושיטות הניהול במטרה לשפר ולהשתפר. יישום מוצלח של השיטה מביא להגדלת רווחיות הארגון ללא פגיעה באיכות התהליכים והתוצר.

משך הקורס ועלות



- ◀ הקורס מתקיים אחת לשבוע, במהלך 4 מפגשים של שמונה שעות סה"כ 32 שעות לימוד. שעות הלימוד בין 08:30-17:00.
- ◀ עלות למשתתף 3,200 ש"ח + מע"מ
- ◀ מחיר מיוחד ל-2 משתתפים (ויותר) מארגון
- ◀ ניתן מחיר מיוחד לקבוצה סגורה (אפשרות להדרכה בארגון).

על הקורס



קורס LEAN ומצוינות תפעולית של האקדמיה למצוינות ניהולית הינו קורס ייחודי שמעניק למשתתפים ארגו כלים פרקטי שמסייע בהטמעת גישות ניהול חדשניות בארגון. הקורס מתקיים בקבוצות קטנות ובאווירה אינטימית ובכך מאפשר למשתתפים לתרגל ולהתייעץ עם המרצים בעניין יישום פרקטי של המתודולוגיות במסגרת המקצועית שלהם.

שיעור מס' 4

מנהיגות סיבות שורש
ייצור בזרימה

מנהיגות ותהליך השינוי
ניתוח 5Y / עצם דג
תהליך P5F משיכה
בזרימה

שיעור מס' 3

תהליך השינוי
קייזן 5S

מנהיגות ותהליך השינוי
5S וניהול ויזואלי

שיעור מס' 2

אבחון ואיתור הזבזבים
מבוא לקייזן

אבחון ואיתור בזבזים
תרגיל אבחון בזבזים
מבוא לקייזן
הכנת קייזן

שיעור מס' 1

היכרות עם עולם ה-Lean
תהליך השינוי

מבוא ל-Lean
מדידה ומדדים, שגרות ניהול
מנהיגות ותהליך השינוי

סדנאות משלימות של האקדמיה למצוינות ניהולית:



- ◀ VSM - סדנה להבנת חשיבות מיפוי שרשרת הערך בארגון
- ◀ סדנת ממתקים - סדנה להבנת תהליך ייצור בזרימה בגישת משיכה וזרימה רציפה Pull & Flow
- ◀ יום שטח במפעל - (גמבה Gemba) - התנסות ותרגול 2-3 כלי LEAN (עפ"י אופי המפעל והאפשרויות שלו) הכרת האבחון ואיתור בזבזים (Learning To See)

עלות של כל סדנה 750 ש"ח + מע"מ

